

Quản lý dự án theo chuẩn PMI

Chuẩn hóa quy trình thực hiện dự án



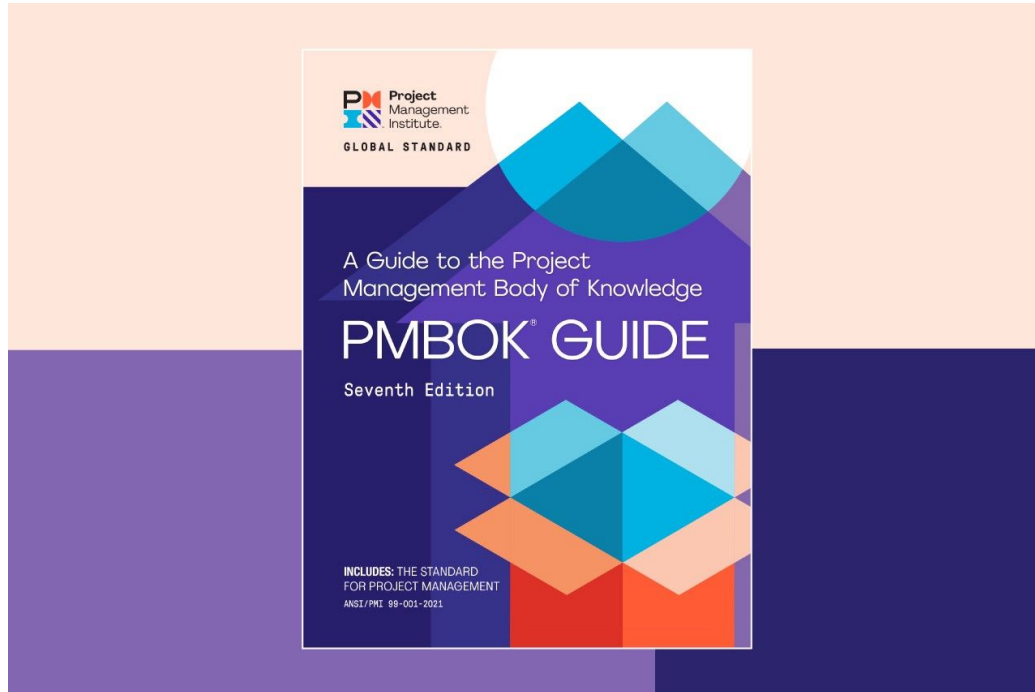
NỘI DUNG

1. PMI là gì ?
2. Lợi ích của việc chuẩn hóa quy trình quản lý dự án
3. PMI cấp những loại chứng chỉ gì?
4. Những ai cần tới PMI ?
5. Công cụ hỗ trợ quản trị dự án theo chuẩn PMI

1

PMI là gì ?

- Là tổ chức duy nhất xây dựng tiêu chuẩn cho quản lý dự án
- Thành lập năm 1969
- Cấp chứng chỉ tại 185 quốc gia





Tầm quan trọng

5 tiêu chí quan trọng trong Quản lý dự án

1- Thời gian biểu



3- Nguồn lực



5- Chất lượng



2 - Chi phí



4 - Rủi ro

2 | Lợi ích của việc chuẩn hóa quản lý dự án



Độ tin cậy
Giảm thiểu
rủi ro



Nhất quán
Áp dụng các quy
trình chung cho
các dự án giống
nhau về mục tiêu
và cách thức



Khả năng lặp lại
Các quy trình
lặp đi lặp lại sẽ
chạy tốt hơn



Tăng hiệu quả
Tăng kinh
nghiệm thực
hiện công việc,
đề ra các
phương thức
làm việc có lợi
hơn,



**Tăng cạnh
tranh và độ
hài lòng**
của khách
hàng



**Tăng khả năng
kết nối giữa**
các bộ phận
trong công ty

3

PMI cấp những loại chứng chỉ gì?

7 chứng chỉ cơ bản trong PMI

1. **CAPM (Certified Associate in Project Management)** – Chứng chỉ cộng tác viên Quản lý Dự án
2. **PMP (Project Management Professional)** – Chuyên gia quản lý dự án
3. **PgMP (Program Management Professional)** – Chuyên gia quản lý chương trình
4. **PfMP (Portfolio Management Professional)** – Chuyên gia quản lý danh mục
5. **PMI-BPA (PMI Professional in Business Analysis)**- Chuyên gia phân tích doanh nghiệp
6. **PMI-RMP (PMI Risk Management Professional)** –Chuyên viên quản trị rủi ro
7. **PMI-SP (PMI Scheduling Professional)** – Chuyên viên Quản lý tiến độ



4

Những ai cần tới PMI ?

Những ai cần có chứng chỉ PMI ?

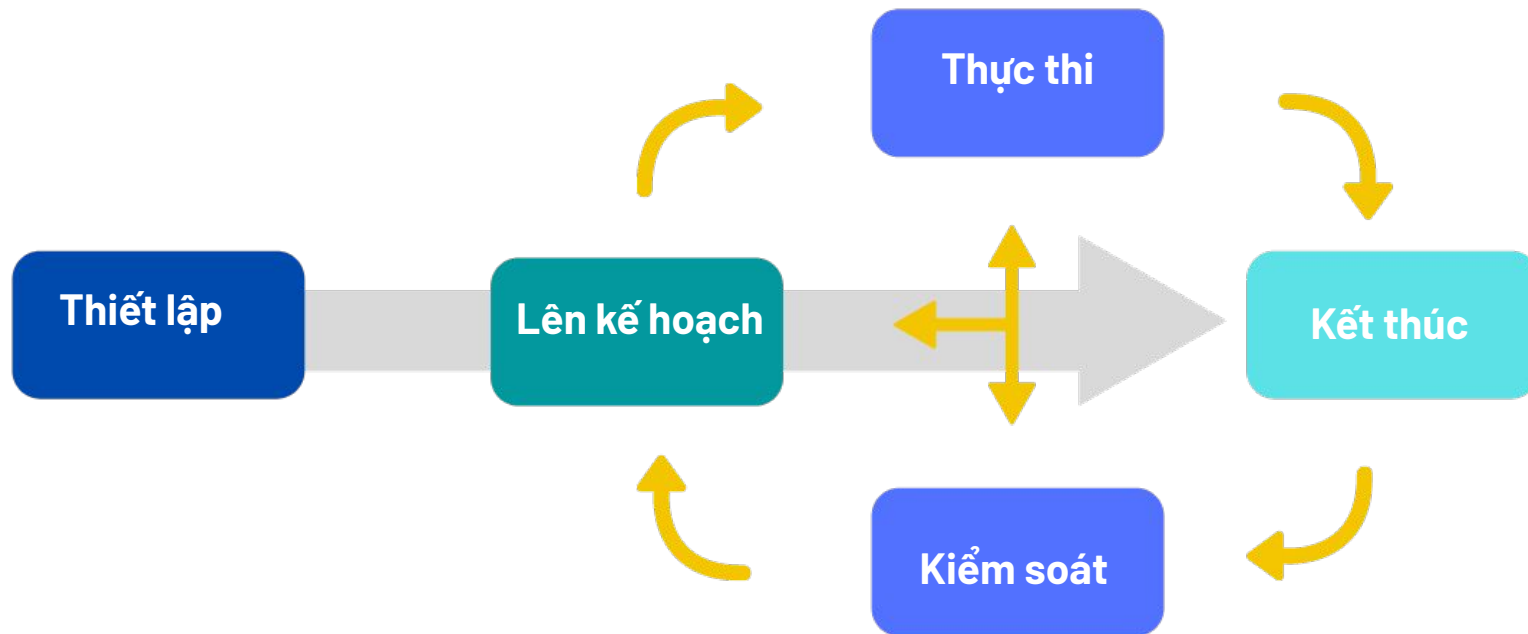
- Quản lý dự án (PM), Senior Executive hoặc Manager
- Là thành viên trong nhóm dự án
- Muốn trở thành Quản lý/ Giám đốc
- Bất kỳ ai muốn quan tâm và bổ sung kiến thức, kỹ năng về quản lý dự án



4

Công cụ hỗ trợ quản trị dự án theo chuẩn PMI

5 bước quản lý dự án theo chuẩn PMI



1. Thiết lập dự án

The screenshot displays the SlimCRM project management interface. The left sidebar contains a menu with items: Thêm nhanh, Bảng tin, Cơ hội, Khách hàng, Bán hàng, Công việc (highlighted), Tài chính, Nhân sự, Tiện ích, Báo cáo, and Tổng đài. The 'Công việc' menu is expanded, showing 'Dự án' (1), 'Hợp đồng', and 'Hỗ trợ khách hàng'. The main content area is titled 'Chi lương TMA - Nguyễn Diệp' with a 'Đang thực hiện' status. It features a top navigation bar with 'THÊM CÔNG VIỆC', 'XUẤT HÓA ĐƠN CHO DỰ ÁN', and 'XEM THÊM' (5). Below this is a sub-navigation bar with 'Tổng quan dự án', 'Công việc' (2), 'Thời gian làm việc', 'Mốc tiến độ' (3), 'Các tập tin', 'Trao đổi', and 'Biểu đồ Gantt' (4). The 'Công việc' tab is active, showing a table of project details for 'Nguyễn Diệp'. A large green circular progress indicator shows '100%' (6), labeled 'Tiến độ dự án'. To the right, a section titled '0 / 0 CÔNG VIỆC CHƯA HOÀN THÀNH' displays a 'Biểu đồ Gantt' (4) and a table of costs. The table has columns for 'TỔNG CHI PHÍ', 'CHI PHÍ CÓ HÓA ĐƠN', and 'CHI PHÍ ĐÃ HÓA ĐƠN', all showing '0đ'. A right-hand sidebar lists project actions: Ghim dự án, Sửa dự án, Sao chép dự án, Chưa bắt đầu, Tạm ngưng, Đã hủy, Hoàn thành, Xuất dữ liệu dự án, Xem dự án với tư cách khách, and Xóa dự án. A search bar 'Tìm kiếm...' and a user profile icon are at the top right.

1 Dự án

2 Công việc dự án

3 Mốc tiến độ

4 Biểu đồ Gantt

5 XEM THÊM

6 Tiến độ dự án

TỔNG QUAN	
Khách hàng	Nguyễn Diệp
Cách tính giá	Giá cố định
Tổng chi phí	0đ
Tình trạng	Đang thực hiện
Ngày tạo	18/06/2020
Ngày bắt đầu	18/06/2020
Số giờ đăng nhập	00:00

TỔNG CHI PHÍ	CHI PHÍ CÓ HÓA ĐƠN	CHI PHÍ ĐÃ HÓA ĐƠN
0đ	0đ	0đ

2. Lập kế hoạch dự án

Kế hoạch công việc **Mốc tiến độ**

Tất cả Mốc tiến độ

		Tháng 7																														
		7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						
		T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F						
Chưa phân loại	Đánh giá dự án	Đánh gi...																														
	Đánh giá và rà soát dự án	Đánh giá và rà soát dự án																														
	Dang gia tem cho Ngan Ha	Dang gia tem cho Ngan Ha																														
	Ban ve cho nha cung cap																															
Đánh giá khả thi dự án (Phần mềm)	Đánh giá khả thi dự án (Phần mềm)																															
NGHIỆM THU	Dự án và hợp đồng	Dự án và hợp đồng																														

↑ 1 / 1 ⌚ ◀ ▶ + -

3. Thực thi dự án

The screenshot shows a project management interface. At the top, there is a navigation bar with tabs: 'Tổng quan dự án', 'Công việc' (selected), 'Thời gian làm việc', 'Mốc tiến độ', 'Các tập tin', 'Trao đổi', 'Biểu đồ Gantt', 'Yêu cầu hỗ trợ', and 'Ghi c >'. The 'Trao đổi', 'Biểu đồ Gantt', and 'Yêu cầu hỗ trợ' tabs are highlighted with red boxes and labeled with red circles and arrows: 1 for 'Trao đổi', 2 for 'Biểu đồ Gantt', and 3 for 'Yêu cầu hỗ trợ'. Below the navigation bar, there is a section titled 'Tóm lược công việc' with five cards showing counts and descriptions: 'Chưa bắt đầu' (0), 'Đang thực hiện' (3), 'Đang kiểm tra' (1), 'Chờ phản hồi' (1), and 'Đã hoàn thành' (1). Below this is a section titled 'Tình trạng công việc' with a table of tasks. The table has columns: '#', 'Tên', 'Tình trạng', 'Ngày bắt đầu', 'Hạn hoàn thành', 'Người thực hiện', 'Gắn nhãn', and 'Mức độ ưu tiên'. The second row of the table is highlighted with a red box and labeled with a red circle and arrow: 4 for 'Đang thực hiện'.

Trao đổi

Biểu đồ Gantt

Yêu cầu hỗ trợ

Tóm lược công việc

0 Chưa bắt đầu
Công việc giao cho tôi: 0

3 Đang thực hiện
Công việc giao cho tôi: 0

1 Đang kiểm tra
Công việc giao cho tôi: 0

1 Chờ phản hồi
Công việc giao cho tôi: 0

1 Đã hoàn thành
Công việc giao cho tôi: 0

Tình trạng công việc

#	Tên	Tình trạng	Ngày bắt đầu	Hạn hoàn thành	Người thực hiện	Gắn nhãn	Mức độ ưu tiên
66	Dang gia tem cho Ngan Ha	Chờ phản hồi	01/07/2020	09/08/2020			Bình thường
110	Dự án và hợp đồng	Đang thực hiện	07/07/2020	29/07/2020			Bình thường
109	Đánh giá dự án	Đang thực hiện	07/07/2020	08/07/2020			Bình thường
68	Đánh giá khả thi dự án (Phần mềm)	Đang kiểm tra	10/08/2020	13/10/2020			Cao

4. Kiểm soát dự án

SlimCRM Tìm kiếm...

Thêm nhanh 🏠 Bảng tin 📞 Cơ hội 👤 Khách hàng 🛒 Bán hàng 🔍 Công việc

Danh sách công việc

- Dự án** (1)
- Hợp đồng
- Hỗ trợ khách hàng

Tài chính **Nhân sự** **Tiện ích** **Báo cáo** **Tổng đài**

Chi lương TMA - Nguyễn Diệp Đang thực hiện

THÊM CÔNG VIỆC **XUẤT HÓA ĐƠN CHO DỰ ÁN** **XEM THÊM** (5)

Tổng quan dự án **Công việc** (2) **Thời gian làm việc** **Mốc tiến độ** (3) **Các tập tin** **Trao đổi** **Biểu đồ Gantt** (4)

TỔNG QUAN

Khách hàng	Nguyễn Diệp
Cách tính giá	Giá cố định
Tổng chi phí	0đ
Tình trạng	Đang thực hiện
Ngày tạo	18/06/2020
Ngày bắt đầu	18/06/2020
Số giờ đăng nhập	00:00

Công việc dự án (2)

Mốc tiến độ (3)

Tiến độ dự án (6)

100%

0 / 0 CÔNG VIỆC CHƯA HOÀN THÀNH (4)

Biểu đồ Gantt

TỔNG CHI PHÍ **CHI PHÍ CÓ HÓA ĐƠN** **CHI PHÍ ĐÃ HÓA ĐƠN**

0đ 0đ 0đ

Thời gian đăng nhập

01:00 00:54 00:48 00:42 00:36

Chức năng dự án

- Ghim dự án
- Sửa dự án
- Sao chép dự án
- Chưa bắt đầu
- Tạm ngưng
- Đã hủy
- Hoàn thành
- Xuất dữ liệu dự án
- Xem dự án với tư cách khách
- Xóa dự án

5. Kết thúc dự án

Tên dự án: Apply CoC Label for Singapore Market

Tổng Quan Dự án

Tổng quan dự án

Cách tính giá: Giá cố định
Tổng chi phí: 2,500,000đ
Tình trạng: Đang thực hiện
Ngày tạo: 06/08/2018
Ngày bắt đầu: 06/08/2018
Hạn hoàn thành: 31/08/2020

Tổng số ngày làm việc: 756
Số giờ đăng nhập: 00:00
Tổng số thành viên dự án: 0
Đã đính kèm các tập tin: 0
Đã tạo cuộc trao đổi: 0
Tổng số cột mốc: 2
Tổng số yêu cầu được liên kết tới dự án: 0

Tổng Quan Ngân Sách

Tổng số hóa đơn đã tạo 0
Chưa thanh toán 0đ
Hóa đơn quá hạn 0đ
Đã thanh toán 0đ

Tổng chi phí: 0đ
Chi phí có hóa đơn: 0đ
Chi phí đã tạo hóa đơn: 0đ
Chi phí chưa tạo hóa đơn: 0đ

Khách Hàng

Hương Thu
HN
0947908790

Tổng Quan Thành Viên Dự án

Thành viên	Tổng số phân công đã chỉ định	Bình luận trên phân công	Đã tạo cuộc trao đổi	Tổng số bình luận trao đổi	Đã đính kèm các tập tin	Số giờ	Số phút
------------	-------------------------------	--------------------------	----------------------	----------------------------	-------------------------	--------	---------

Tổng Quan Công Việc



Quản lý dự án theo chuẩn PMI

Dùng thử tại: <https://SlimCRM.vn>